供应链管理师国赛初赛理论部分考核细目表-高级

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **职业功能模块** | **工作内容** | **技能要求** | **考核细目** |
| 1.战略管理 | 1.1 供应链战略制定 | 1.1.1 能制定供应链战略 | 1）供应链战略环境  2）供应链战略环境分析的信息来源  3）供应链战略环境分析的工具  4）制作供应链环境分析报告  5）供应链战略的目标  6）功能性战略目标分解  7）供应链战略包含的内容  8）供应链战略案例分析 |
| 1.1.2 能设计供应链方案 | 1）供应链网络结构  2）供应链企业类型  3）供应链方案设计架构  4）供应链方案设计案例 |
| 1.2 供应链风险管理 | 1.2.1 能建立供应链风险评估体系 | 1）供应链风险的定义  2）供应链风险的识别  3）供应链风险分析  4）供应链风险评价 |
| 1.2.2 能设计供应链风险管理策略 | 1）供应链风险管理工具  2）供应链风险管理策略  3）供应链风险管理案例 |
| 1.3 供应链绩效管理体系制定 | 1.3.1 能设计供应链绩效管理体系 | 1）供应链绩效管理指标构成  2）供应链绩效管理体系 |
| 1.3.2 能制定供应链绩效管理制度 | 1）供应链绩效管理标准  2）供应链绩效管理制度制定方案  3）供应链绩效管理案例 |
| 1.4 供应链质量管理体系制定 | 1.4.1 能设计供应链质量管理体系 | 1）供应链质量的定义  2）供应链质量管理的挑战  3）供应链质量的构成 |
| 1.4.2 能制定供应链质量管理制度 | 1）供应链质量评估与管理工具  2）供应链质量管理途径  3）供应链质量管理案例 |
| 2.计划管理 | 2.1 供应链协同计划制定 | 2.1.1 能制定供应链协同策略 | 1）供应链上的谷仓效应  2）供应链协同思想  3）供应链协同管理策略  4）供应链协同案例 |
| 2.1.2 能设计供应链产供销协同方案 | 1）供应链产销协同出现的原因  2）供应链产销协同的定义  3）产销协同的作用  4）产销协同流程成功要素 |
| 2.2销售与运 营计划(S&OP)流程管理 | 2.2.1 能设计销售与运营计划(S&OP)流程 | 1）S&OP的流程  2）流程设计的成功因素  3）S&OP流程设计案例 |
| 2.2.2 能评估销售与运营计划(S&OP)实施绩效 | 1）S&OP实施绩效指标  2）S&OP运作成熟度评估  3）从S&OP到IBP的转变 |
| 2.3 战略库存管理 | 2.3.1 能制定供应链战略库存策略 | 1）VMI  2）JMI  3）CPFR |
| 2.3.2 能设计供应链战略库存实施方案 | 1）供应链站了库存实施阶段  2）供应链战略库存实施展望 |
| 3.采购管理 | 3.1 采购管理体系制定 | 3.1.1 能制定企业采购管理制度 | 1）确定企业采购的目标与战略  2）采购管理体系的内容  3）采购管理案例 |
| 3.1.2 能制定采购流程 | 1）企业采购管理制度  2）制定企业采购管理流程 |
| 3.2 战略寻源策略制定 | 3.2.1 能制定战略寻源流程 | 1）供应链战略寻源的价值  2）供应链战略寻源的流程 |
| 3.2.2 能设计战略寻源方案 | 1）战略寻源框架  2）战略寻源的实施 |
| 3.3 采购合规体系制定 | 3.3.1 能制定采购合规管理体系 | 1）合规管理体系  2）采购合规体系  3）制定合规体系的案例 |
| 3.3.2 能制定采购合规评价 | 1）采购合规体系的绩效评价  2）企业采购合规评价案例 |
| 4.生产管理 | 4.1 生产策略制定 | 4.1.1 能制定生产模式策略 | 1）产品生产特征  2）企业生产战略  3）生产模式 |
| 4.1.2 能设计生产计划优化 | 1）生产计划排程  2）排程优化方法  3）应用规划求解工具优化生产计划 |
| 4.2 物料管理策略制定 | 4.2.1 能制定物料控制模式 | 1）物料管理的目标  2）生产物料管理的原则  3）物料控制的主要任务 |
| 4.2.2 能制定联合库存管理 | 1）联合库存管理的形式  2）联合库存管理策略实施要点 |
| 4.2.3 能制定安全库存策略 | 1）保有安全库存的原因  2）安全库存的决定因素  3）安全库存的制定方法 |
| 4.3 产品与服务开发协同 | 4.3.1 能对产品与服务开发的策略提出建议 | 1）产品与服务开发的核心思想  2）产品与服务开发策略 |
| 4.3.2 能设计产品与服务开发的优化项目方案 | 1）产品开发流程优化  2）产品开发优化案例 |
| 5.物流管理 | 5.1 物流运营策略制定 | 5.1.1 能制定运输与配送运营策略 | 1）物流运营的范畴  2）物流运营的策略 |
| 5.1.3 能制定仓储运营策略 |
| 5.1.2 能制定运输与配送考核与评价体系 | 1）物流服务的考核指标体系  2）仓储考核指标体系  3）运输与配送考核指标体系 |
| 5.1.4 能制定仓储考核与评价体系 |
| 5.2 逆向物流体系设计 | 5.2.1 能设计逆向物流网络体系 | 1）逆向物流生态系统  2）逆向物流网络结构  3）逆向物流网络规划与设计 |
| 5.2.2 能制定逆向物流管理策略 | 1）从减量化到再生的逆向物流实施步骤  2）逆向物流管理与评价方法  3）逆向物流管理策略案例 |
| 5.3 物流外包战略制定 | 5.3.1 能制定物流运营模式 | 1）自营模式  2）外包模式  3）混合模式 |
|  | 5.3.2 能制定物流供应商选择策略 | 1）物流供应商的选择与评价指标  2）物流供应商选择的步骤  3）物流供应商选择的方法 |
| 6.创新管理 | 6.1 供应链创新管理 | 6.1.1 能制定供应链创新策略 | 1）供应链创新需解决的问题短板  2）供应链创新领域  3）不同类型企业供应链创新策略 |
| 6.1.2 能开发管理供应链创新项目 | 1）供应链创新项目的分类  2）供应链创新项目开发流程  3）供应链创新项目案例 |
| 6.2 供应链金融业务战略制定 | 6.2.1能制定供应链金融业务发展策略 | 1）供应链金融的概念与特点  2）供应链金融业务模式  3）供应链金融发展策略 |
| 6.2.2 能规划供应链金融业务 | 1）供应链金融的商业模式  2）供应链金融业务规划案例 |
| 6.2.3 能制定供应链金融业务风险控制策略 | 1）供应链金融风险分类  2）供应链金融风险的表现形式  3）供应链金融风控策略  4）供应链金融风控案例 |
| 6.3 供应链数字化战略制定 | 6.3.1 能制定供应链数字化战略 | 1）供应链数字化技术趋势  2）供应链数字化的价值  3）供应链数字化转型途径  4）供应链数字化战略案例 |
| 6.3.2 能利用大数据、区块链等新技术组织供应链创新 | 1）大数据的概念与特征  2）大数据的价值  3）大数据的机会与挑战  4）供应链大数据分析的应用  5）供应链大数据应用技术  6）供应链大数据战略案例 |
| 1）区块链技术的基本原理  2）区块链技术在供应链上的应用价值  3）供应链上区块链技术应用案例 |