供应链管理师国赛初赛理论部分考核细目表-高级

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **职业功能模块** | **工作内容** | **技能要求** | **考核细目** |
| 1.战略管理 | 1.1 供应链战略制定 | 1.1.1 能制定供应链战略 | 1）供应链战略环境2）供应链战略环境分析的信息来源3）供应链战略环境分析的工具4）制作供应链环境分析报告5）供应链战略的目标6）功能性战略目标分解7）供应链战略包含的内容8）供应链战略案例分析 |
| 1.1.2 能设计供应链方案 | 1）供应链网络结构2）供应链企业类型3）供应链方案设计架构4）供应链方案设计案例 |
| 1.2 供应链风险管理 | 1.2.1 能建立供应链风险评估体系 | 1）供应链风险的定义2）供应链风险的识别3）供应链风险分析4）供应链风险评价 |
| 1.2.2 能设计供应链风险管理策略 | 1）供应链风险管理工具2）供应链风险管理策略3）供应链风险管理案例 |
| 1.3 供应链绩效管理体系制定 | 1.3.1 能设计供应链绩效管理体系 | 1）供应链绩效管理指标构成2）供应链绩效管理体系 |
| 1.3.2 能制定供应链绩效管理制度 | 1）供应链绩效管理标准2）供应链绩效管理制度制定方案3）供应链绩效管理案例 |
| 1.4 供应链质量管理体系制定 | 1.4.1 能设计供应链质量管理体系 | 1）供应链质量的定义2）供应链质量管理的挑战3）供应链质量的构成 |
| 1.4.2 能制定供应链质量管理制度  | 1）供应链质量评估与管理工具2）供应链质量管理途径3）供应链质量管理案例 |
| 2.计划管理 | 2.1 供应链协同计划制定  | 2.1.1 能制定供应链协同策略 | 1）供应链上的谷仓效应2）供应链协同思想3）供应链协同管理策略4）供应链协同案例 |
| 2.1.2 能设计供应链产供销协同方案  | 1）供应链产销协同出现的原因2）供应链产销协同的定义3）产销协同的作用4）产销协同流程成功要素 |
| 2.2销售与运 营计划(S&OP)流程管理  | 2.2.1 能设计销售与运营计划(S&OP)流程  | 1）S&OP的流程2）流程设计的成功因素3）S&OP流程设计案例 |
| 2.2.2 能评估销售与运营计划(S&OP)实施绩效 | 1）S&OP实施绩效指标2）S&OP运作成熟度评估3）从S&OP到IBP的转变 |
| 2.3 战略库存管理 | 2.3.1 能制定供应链战略库存策略 | 1）VMI2）JMI3）CPFR |
| 2.3.2 能设计供应链战略库存实施方案  | 1）供应链站了库存实施阶段2）供应链战略库存实施展望 |
| 3.采购管理 | 3.1 采购管理体系制定  | 3.1.1 能制定企业采购管理制度 | 1）确定企业采购的目标与战略2）采购管理体系的内容3）采购管理案例 |
| 3.1.2 能制定采购流程  | 1）企业采购管理制度2）制定企业采购管理流程 |
| 3.2 战略寻源策略制定  | 3.2.1 能制定战略寻源流程  | 1）供应链战略寻源的价值2）供应链战略寻源的流程 |
| 3.2.2 能设计战略寻源方案  | 1）战略寻源框架2）战略寻源的实施 |
| 3.3 采购合规体系制定  | 3.3.1 能制定采购合规管理体系 | 1）合规管理体系2）采购合规体系3）制定合规体系的案例 |
| 3.3.2 能制定采购合规评价  | 1）采购合规体系的绩效评价2）企业采购合规评价案例 |
| 4.生产管理 | 4.1 生产策略制定  | 4.1.1 能制定生产模式策略  | 1）产品生产特征2）企业生产战略3）生产模式 |
| 4.1.2 能设计生产计划优化  | 1）生产计划排程2）排程优化方法3）应用规划求解工具优化生产计划 |
| 4.2 物料管理策略制定  | 4.2.1 能制定物料控制模式  | 1）物料管理的目标2）生产物料管理的原则3）物料控制的主要任务 |
| 4.2.2 能制定联合库存管理  | 1）联合库存管理的形式2）联合库存管理策略实施要点 |
| 4.2.3 能制定安全库存策略  | 1）保有安全库存的原因2）安全库存的决定因素3）安全库存的制定方法 |
| 4.3 产品与服务开发协同  | 4.3.1 能对产品与服务开发的策略提出建议 | 1）产品与服务开发的核心思想2）产品与服务开发策略 |
| 4.3.2 能设计产品与服务开发的优化项目方案  | 1）产品开发流程优化2）产品开发优化案例 |
| 5.物流管理 | 5.1 物流运营策略制定  | 5.1.1 能制定运输与配送运营策略 | 1）物流运营的范畴2）物流运营的策略 |
| 5.1.3 能制定仓储运营策略 |
| 5.1.2 能制定运输与配送考核与评价体系 | 1）物流服务的考核指标体系2）仓储考核指标体系3）运输与配送考核指标体系 |
| 5.1.4 能制定仓储考核与评价体系  |
| 5.2 逆向物流体系设计  | 5.2.1 能设计逆向物流网络体系 | 1）逆向物流生态系统2）逆向物流网络结构3）逆向物流网络规划与设计 |
| 5.2.2 能制定逆向物流管理策略  | 1）从减量化到再生的逆向物流实施步骤2）逆向物流管理与评价方法3）逆向物流管理策略案例 |
| 5.3 物流外包战略制定  | 5.3.1 能制定物流运营模式  | 1）自营模式2）外包模式3）混合模式 |
|  | 5.3.2 能制定物流供应商选择策略  | 1）物流供应商的选择与评价指标2）物流供应商选择的步骤3）物流供应商选择的方法 |
| 6.创新管理 | 6.1 供应链创新管理 | 6.1.1 能制定供应链创新策略 | 1）供应链创新需解决的问题短板2）供应链创新领域3）不同类型企业供应链创新策略 |
| 6.1.2 能开发管理供应链创新项目  | 1）供应链创新项目的分类2）供应链创新项目开发流程3）供应链创新项目案例 |
| 6.2 供应链金融业务战略制定 | 6.2.1能制定供应链金融业务发展策略 | 1）供应链金融的概念与特点2）供应链金融业务模式3）供应链金融发展策略 |
| 6.2.2 能规划供应链金融业务  | 1）供应链金融的商业模式2）供应链金融业务规划案例 |
| 6.2.3 能制定供应链金融业务风险控制策略  | 1）供应链金融风险分类2）供应链金融风险的表现形式3）供应链金融风控策略4）供应链金融风控案例 |
| 6.3 供应链数字化战略制定 | 6.3.1 能制定供应链数字化战略 | 1）供应链数字化技术趋势2）供应链数字化的价值3）供应链数字化转型途径4）供应链数字化战略案例 |
| 6.3.2 能利用大数据、区块链等新技术组织供应链创新 | 1）大数据的概念与特征2）大数据的价值3）大数据的机会与挑战4）供应链大数据分析的应用5）供应链大数据应用技术6）供应链大数据战略案例 |
| 1）区块链技术的基本原理2）区块链技术在供应链上的应用价值3）供应链上区块链技术应用案例 |